2017 AIIT PBL

情報アーキテクチャ専攻
戸 沢 PT

青嶋 孝久　篠宮 輝
稲垣 実　城 裕昭
齋藤 弘明　三浦 亮

主担当教員：戸沢 義夫 教授
副担当教員：中野 美由紀 教授
渡邊 紀文 助教

事業革新に向けた事業戦略策定支援

活動概要

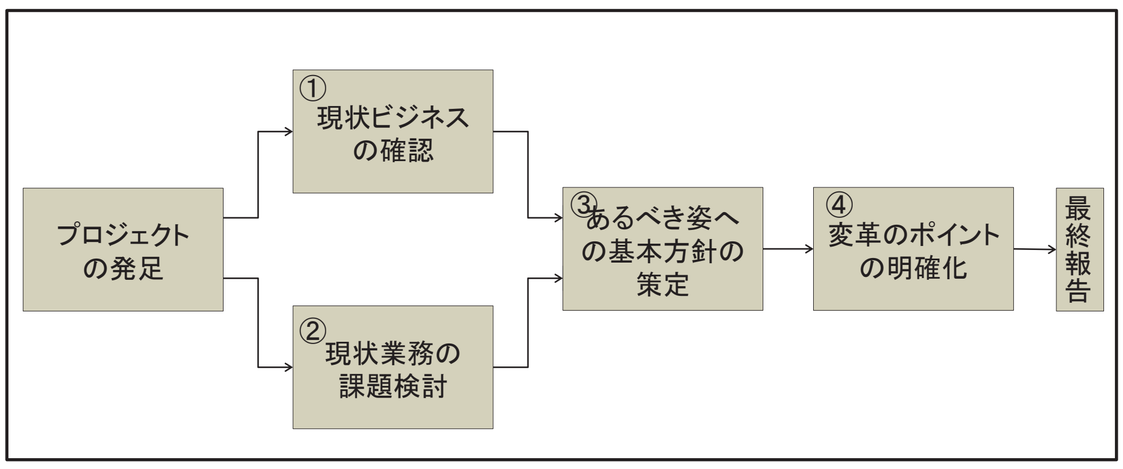
当PBLでは、ビジネス価値を生み出す業務改革（新しい仕事の仕方）とそれを支える情報戦略策定の支援を行った。

協力企業が事業革新するための戦略をヒアリングやチャート化することを通じて整理し、戦略策定の支援及びマネジメント層に組織で改革を実現するための施策提言を行った。

前期・後期で異なる企業から協力を得て、それぞれの企業特有のテーマに対して、上記活動を実施した。

アプローチ

Business Analysis 活動を通して、協力企業に対して、ビジネス価値を生み出すことができる、『変革へ向けた気付きを与える提案』を実施した。

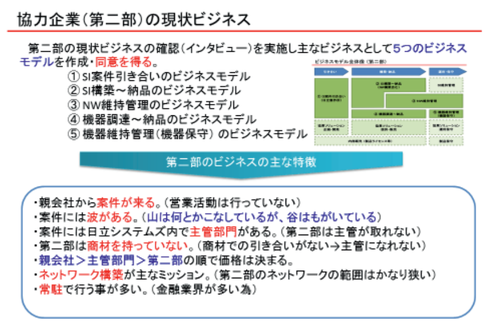


提案に向けた検討プロセス

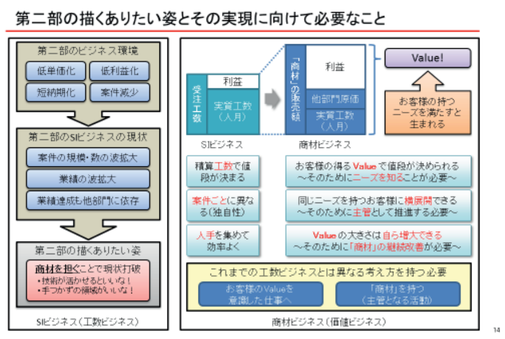
前期活動（SIerに対するフィー型ビジネスに関する提案）

企業概要

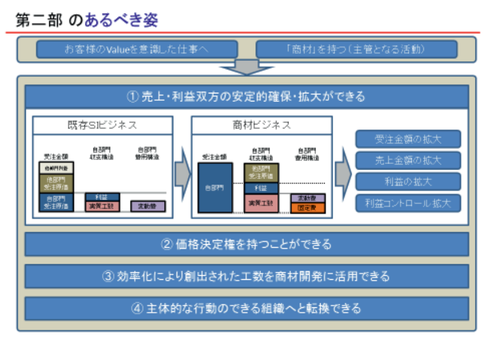
会社名	大手SIer（非公開）
設立	1962年10月1日
資本金	191億62百万円
事業内容	システム構築事業、システム運用・監視・保守事業、ネットワークサービス事業、情報関連機器・ソフトウェアの販売と開発
売上（単体/連結）	382,972百万円/456,916百万円
従業員数（単体/連結）	10,442名/18,617名



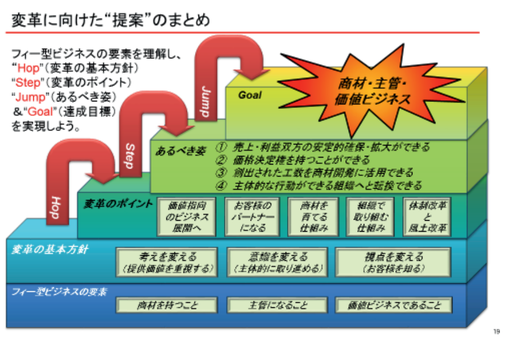
①現状ビジネスの確認



②現状業務の課題検討



③あるべき姿への基本方針の策定

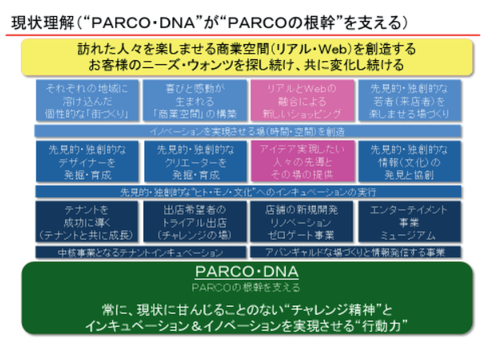


④変革のポイントの明確化

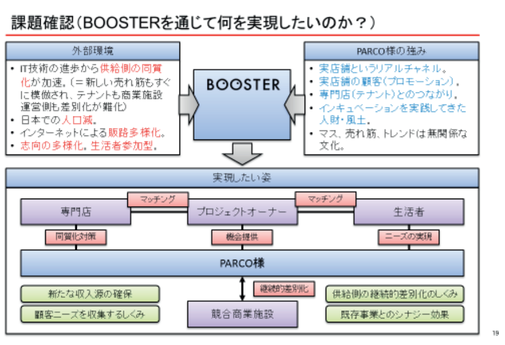
後期活動（株式会社パルコに対するクラウドファンディングに関する提案）

企業概要

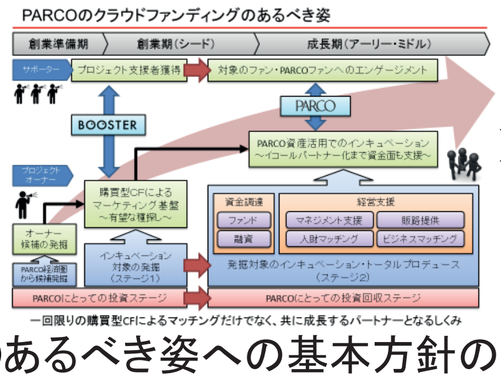
会社名	株式会社パルコ
設立	1953年2月13日
資本金	343億67百万円
事業内容	ショッピングセンター事業、専門店事業、総合空間事業等
売上（単体/連結）	249,366百万円/276,358百万円
従業員数（単体/連結）	630名/2,118名



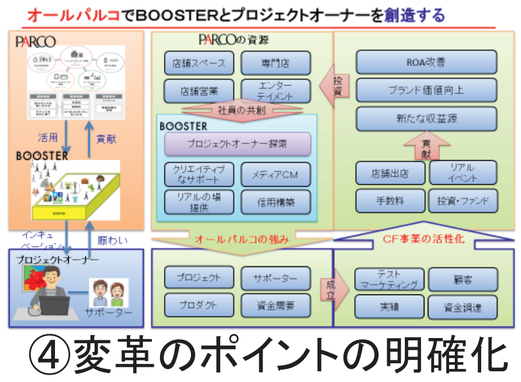
①現状ビジネスの確認



②現状業務の課題検討



③あるべき姿への基本方針の策定



④変革のポイントの明確化